



Practical Enterprise Architecture Playbook - Folleto

Introducción

La arquitectura empresarial no consiste en dibujar diagramas perfectos. Consiste en ayudar a las organizaciones a tomar mejores decisiones tecnológicas antes de que esas decisiones se vuelvan caras, difíciles o irreversibles.

El **Practical Enterprise Architecture Playbook** proporciona un enfoque claro y orientado al negocio para organizaciones que necesitan mejor estructura, una gobernanza más sólida y una entrega más consistente. Ayuda a líderes y equipos de arquitectura a pasar de decisiones de diseño reactivas a una forma más deliberada, transparente y orientada a resultados de dirigir el cambio tecnológico.

Descripción

Muchas organizaciones saben que necesitan arquitectura empresarial, pero tienen dificultades para hacerla práctica. Algunas funciones de arquitectura se vuelven demasiado teóricas. Otras quedan atrapadas en la extinción de incendios a nivel de proyecto. El resultado suele ser sistemas duplicados, propiedad poco clara, gobernanza débil, estándares inconsistentes y riesgo de entrega evitable.

Este playbook ofrece una forma práctica de establecer o mejorar la arquitectura empresarial sin complicarla en exceso. Explica qué debería asumir la arquitectura empresarial, cómo debería apoyar al liderazgo de negocio y tecnología, cómo estructurar la toma de decisiones de arquitectura y cómo crear resultados útiles que influyan en la entrega real.

Incluye orientación práctica sobre alineación estratégica, capacidades de negocio, carteras de aplicaciones, integración, datos, cloud, seguridad, gobernanza, aseguramiento de entrega y registros de decisiones de arquitectura.

Ideal para

Este playbook es ideal para:

- CIOs y CTOs que necesitan una gobernanza tecnológica más sólida y una dirección estratégica más clara
- Arquitectos empresariales que están creando o mejorando una función de arquitectura
- Arquitectos de solución que asumen responsabilidades más amplias de arquitectura empresarial
- Líderes de transformación que gestionan programas de ERP, cloud, datos, integración o digitalización
- Patrocinadores de programa que necesitan mayor seguridad sobre decisiones tecnológicas importantes
- Organizaciones mid-market que necesitan disciplina de arquitectura empresarial sin burocracia pesada

- Equipos tecnológicos que se preparan para transformaciones SAP, ERP, CRM, cloud, datos o modelo operativo

Contenido



- **Practical Enterprise Architecture Playbook (.pdf)**
Una guía profesional con orientación práctica, listas de verificación, ejemplos y estructuras reutilizables para aplicar la arquitectura empresarial.

Resultados clave

Después de usar este playbook, deberías poder:

- Clarificar qué debe asumir e influir la arquitectura empresarial
- Conectar decisiones tecnológicas con la estrategia de negocio y las necesidades del modelo operativo
- Identificar duplicación, riesgo, complejidad y propiedad débil en el panorama tecnológico
- Crear un ritmo práctico de gobernanza de arquitectura
- Mejorar la calidad del diseño antes de que los proyectos avancen demasiado en la entrega
- Establecer principios de arquitectura y criterios de decisión reutilizables
- Reforzar la alineación entre negocio, tecnología, proveedores y equipos de entrega
- Construir un plan claro de 30 días para mejorar la madurez de la arquitectura empresarial
- Reducir fricción en la entrega causada por estándares poco claros y desafíos de diseño tardíos
- Convertir la arquitectura de un ejercicio documental en una capacidad de toma de decisiones

Vista previa

<p style="text-align: right; font-size: small;">Practical Enterprise Architecture Playbook </p> <h3>Contenido</h3> <ul style="list-style-type: none"> 1. Propósito de este playbook.....3 2. Para quién es este playbook.....3 3. Qué debe hacer la arquitectura empresarial.....4 4. Qué no es la arquitectura empresarial.....4 5. El modelo práctico de arquitectura empresarial.....5 6. El modelo operativo de arquitectura empresarial.....9 7. Niveles de decisión de arquitectura.....10 8. Principios prácticos de arquitectura.....12 9. El Enterprise Architecture Canvas.....14 10. Mapeo de capacidades de negocio.....15 11. Revisión de cartera de aplicaciones.....17 12. Fundamentos de arquitectura de datos.....19 13. Fundamentos de arquitectura de integración.....21 14. Gobernanza de arquitectura.....24 15. Architecture Decision Records.....28 16. Arquitectura objetivo y roadmaps.....30 17. Arquitectura empresarial en programas de transformación.....32 18. Trabajo con proveedores.....33 19. Modelo de madurez de arquitectura.....35 20. El plan de acción de arquitectura empresarial de 30 días.....37 21. Plantillas prácticas.....40 22. Errores comunes de arquitectura empresarial.....44 23. Preguntas de liderazgo para arquitectura empresarial.....46 24. Métricas para arquitectura empresarial.....47 25. Arquitectura empresarial mínima viable.....49 26. Checklist práctico de implementación.....50 27. Ejemplo: aplicación del playbook.....51 28. Orientación final.....53 Apéndice A: Agenda de taller quick-start.....53 Apéndice B: Formato de briefing de liderazgo de una página.....55 Apéndice C: Glosario práctico.....56 Apéndice D: 10 preguntas antes de aprobar una decisión tecnológica importante.....57 Apéndice E: Nota de uso comercial.....57 Apéndice F: Licencia.....57 <p style="font-size: x-small;">Orbit Strategy Asesoría Tecnológica Independiente Página 2</p>	<p style="text-align: right; font-size: small;">Practical Enterprise Architecture Playbook </p> <h3>1. Propósito de este playbook</h3> <p>La arquitectura empresarial debe ayudar a una organización a tomar mejores decisiones.</p> <p>No se trata solo de diagramas más bonitos. No se trata solo de cumplir con un marco de trabajo. Y no se trata de otro comité de revisión con una cola interminable y un café ya frío.</p> <p>Una buena arquitectura empresarial conecta dirección de negocio, modelo operativo, decisiones tecnológicas, datos, integración, seguridad, coste, riesgo de entrega y cambio a largo plazo en una visión coherente. Proporciona al liderazgo la claridad necesaria para decidir en qué invertir, qué simplificar, qué estandarizar y qué detener.</p> <p>Este playbook está diseñado para ayudarte a aplicar la arquitectura empresarial de una forma práctica y comercialmente útil. Está escrito para organizaciones que necesitan disciplina de arquitectura sin crear burocracia innecesaria.</p> <p>Úsalo para:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establecer o mejorar una función de arquitectura empresarial • Aportar estructura a la toma de decisiones tecnológicas • Mejorar la gobernanza en proyectos y programas • Reducir duplicación, complejidad y riesgo de entrega • Alinear la estrategia de negocio con la ejecución tecnológica • Apoyar iniciativas importantes de transformación • Crear artefactos de arquitectura prácticos que los equipos realmente utilicen <p style="font-size: x-small;">Orbit Strategy Asesoría Tecnológica Independiente Página 3</p>
---	--