



S/4HANA Readiness Assessment Kit - Folleto

Introducción

Una transformación S/4HANA puede desbloquear simplificación, mejor control de procesos, bases de datos más sólidas y una plataforma empresarial más moderna. Pero los beneficios rara vez se consiguen solo con tecnología.

La preparación depende de mucho más que la planificación de la conversión del sistema. Las organizaciones necesitan claridad sobre resultados de negocio, estandarización de procesos, responsabilidad de datos, complejidad de integración, impactos en informes, gobierno, supuestos de proveedores, capacidad de entrega, pruebas, cutover y el modelo operativo después de la puesta en producción.

El **S/4HANA Readiness Assessment Kit** ayuda a las organizaciones a evaluar estas áreas antes de que las decisiones importantes sean caras de cambiar.

Descripción

Muchos programas S/4HANA empiezan con una ambición fuerte, pero con una preparación incompleta. Los casos de negocio pueden asumir estandarización antes de que la organización esté alineada. Los plazos pueden subestimar el esfuerzo de datos, integración, pruebas, cambio o desmantelamiento. Las propuestas de proveedores pueden centrarse en la entrega técnica mientras los impactos empresariales más amplios quedan poco explorados.

Este kit proporciona una estructura práctica de evaluación para identificar brechas de preparación y riesgos de programa de forma temprana. Ayuda a la dirección y a los equipos de entrega a formular mejores preguntas, cuestionar supuestos y crear un camino más claro desde la intención hasta la ejecución.

La evaluación cubre estrategia, caso de negocio, preparación de procesos, entorno SAP, datos, integración, informes, seguridad, gobierno, capacidad de entrega, proveedores, pruebas, cutover, preparación para el cambio y operaciones posteriores a la puesta en producción.

Ideal para

Este kit es ideal para:

- CIOs y CTOs que preparan una transformación S/4HANA
- Líderes ERP y SAP que evalúan la preparación antes de la movilización
- Sponsors de transformación que buscan mayor confianza antes de aprobar inversión
- Arquitectos empresariales que revisan impactos de negocio, aplicaciones, datos e integración
- Gestores de programa que preparan alcance, plan, gobierno y enfoque de entrega
- Organizaciones que comparan opciones greenfield, brownfield, transformación selectiva, nube pública, nube privada o modelos híbridos
- Equipos ya en entrega que necesitan reevaluar riesgo, alcance, responsabilidad o preparación

- Organizaciones mid-market y enterprise que necesitan aseguramiento práctico antes de comprometerse con un cambio ERP importante

Contenido



- **S/4HANA Readiness Assessment Kit (.pdf)**
Una guía profesional de evaluación con dominios de preparación, listas de verificación, orientación de puntuación, señales de alerta, preguntas guía de decisión y un plan de acción de 30 días para preparar una transformación S/4HANA.

Resultados clave

Después de usar este kit, deberías poder:

- Evaluar si la organización está preparada para avanzar con la planificación o entrega de S/4HANA
- Identificar brechas en estrategia, procesos, datos, integración, informes, gobierno y preparación de entrega
- Clarificar responsabilidad de negocio y derechos de decisión antes de que aumente la presión del programa
- Cuestionar supuestos poco realistas en casos de negocio, plazos, propuestas de proveedores y definiciones de alcance
- Entender dónde la preparación técnica y la preparación de negocio no están alineadas
- Priorizar las brechas de preparación de mayor riesgo antes de decisiones importantes de inversión
- Crear una puntuación práctica de preparación y un resumen de nivel ejecutivo
- Construir un plan de acción de 30 días para mejorar la preparación antes de movilizar o replantear el programa
- Apoyar conversaciones de comité de dirección, comité de arquitectura o comité de inversión con evidencia más clara
- Reducir el riesgo de sorpresas tardías durante diseño, construcción, pruebas, migración, cutover y puesta en producción

Vista previa

| | |
|---|--|
| <p style="text-align: right; font-size: small;">S/4HANA Readiness Assessment Kit </p> <p>Contenido</p> <p>1. Propósito de este kit3</p> <p>2. Para quién es este kit4</p> <p>3. Por qué importa la preparación para S/4HANA5</p> <p>4. Qué significa realmente estar preparado6</p> <p>5. Cómo usar este kit de evaluación7</p> <p>6. Modelo de puntuación de preparación9</p> <p>7. Dominio de evaluación 1: Preparación de estrategia y caso de negocio11</p> <p>8. Dominio de evaluación 2: Preparación de procesos y modelo operativo14</p> <p>9. Dominio de evaluación 3: Preparación del entorno SAP y técnica17</p> <p>10. Dominio de evaluación 4: Preparación de datos20</p> <p>11. Dominio de evaluación 5: Preparación de integración23</p> <p>12. Dominio de evaluación 6: Preparación de informes y analítica26</p> <p>13. Dominio de evaluación 7: Preparación de seguridad, controles y compliance29</p> <p>14. Dominio de evaluación 8: Preparación de gobierno y decisiones32</p> <p>15. Dominio de evaluación 9: Preparación de entrega y recursos35</p> <p>16. Dominio de evaluación 10: Preparación de proveedor y comercial38</p> <p>17. Dominio de evaluación 11: Preparación de pruebas, cutover y migración41</p> <p>18. Dominio de evaluación 12: Preparación de cambio, adopción y soporte44</p> <p>19. Heatmap de preparación47</p> <p>20. Resumen ejecutivo de preparación49</p> <p>21. Plan de acción de preparación de 30 días51</p> <p>22. Errores comunes de preparación54</p> <p>23. Preguntas de liderazgo antes de aprobar inversión S/4HANA57</p> <p>24. Ejemplo: aplicación de la evaluación59</p> <p>25. Guía final62</p> <p>Apéndice A: Checklist de preparación S/4HANA63</p> <p>Apéndice B: Cuadro de puntuación de preparación66</p> <p>Apéndice C: Registro de riesgos de preparación67</p> <p>Apéndice D: Registro de decisiones68</p> <p>Apéndice E: Nota de uso comercial69</p> <p>Apéndice F: Licencia70</p> <p style="font-size: x-small; text-align: center;">OrtiT Strategy Asesoría Tecnológica Independiente Página 2</p> | <p style="text-align: right; font-size: small;">S/4HANA Readiness Assessment Kit </p> <p>1. Propósito de este kit</p> <p>Los programas S/4HANA suelen describirse como transformaciones ERP. Es correcto, pero incompleto.</p> <p>Un programa S/4HANA exitoso no es solo un cambio tecnológico. Afecta a procesos de negocio, informes, datos maestros, integraciones, roles, controles, gobierno, modelo operativo, responsabilidades de proveedores y la forma en la que se toman las decisiones.</p> <p>Este kit está diseñado para ayudar a las organizaciones a evaluar su preparación antes de comprometerse demasiado con alcance, presupuesto, plazos, planes de proveedores o supuestos de entrega.</p> <p>Úsalo para:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluar si tu organización está preparada para iniciar o continuar un programa S/4HANA • Identificar brechas en negocio, tecnología, datos, integración, gobierno y entrega • Cuestionar supuestos en casos de negocio, propuestas, planes y documentos de alcance • Crear una puntuación práctica de preparación • Construir una visión de riesgos y decisiones necesarias para liderazgo • Priorizar las acciones necesarias antes de la movilización, diseño, construcción, pruebas, migración o puesta en producción • Apoyar conversaciones de comité de dirección, comité de inversión, comité de arquitectura o revisión de programa <p>Este kit no pretende sustituir la planificación detallada del programa, una evaluación técnica específica de SAP, una revisión de seguridad, aseguramiento de compras o análisis especialista de migración. Su propósito es dar a líderes y equipos de transformación una visión clara y práctica de la preparación antes de que los compromisos caros se endurezcan como hormigón.</p> <p>El hormigón es útil en edificios. Menos útil en malos supuestos de programa.</p> <p style="font-size: x-small; text-align: center;">OrtiT Strategy Asesoría Tecnológica Independiente Página 3</p> |
|---|--|